

TEME –CADRU
pentru proiectul de management prezentat in cadrul
concursului de ocupare a postului de manger

ANEXA 1

- 1. Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului .**
- 2. Evaluarea si imbunatatirea performantei serviciilor medicale furnizate de spital .**
- 3. Managementul resurselor umane la nivelul spitalului .**
- 4. Cresterea eficientei economico-financiare a spitalului .**
- 5. Managementul calitatii – element prioritar de crestere a performantei spitalului .**
- 6. Strategia managementului in domeniul achizitiilor .**
- 7. Dezvoltarea si modernizarea spitalului prin extinderea infrastructurii si a platformei tehnice .**
- 8. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii**
- 9. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului**
- 10. Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare**

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza spitalul public pentru care concureaza (maxim 8-10 pagini la font de 14), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului ;**
- B. Analiza SWOT a spitalului : puncte forte , puncte slabe, oportunitati si amenintari ;**
- C. Identificarea problemelor critice ;**
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;**
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata ;**
 - 1. Scop ;**
 - 2. Obiective –indicatori**
 - 3. Activitati :**
 - a) definire**
 - b) incadrare in timp- grafic Gantt**
 - c) resurse necesare –umane, materiale, financiare ;**
 - d) responsabilitati ;**
 - 4. Rezultate asteptate ;**
 - 5. Monitorizare – indicatori ;**
 - 6. Evaluare- indicatori .**

APROB
COMISIE DE CONCURS